

**Referat af møde nr. 3 i Institutrådet 28. august 2007 i mødelokale 25.2**

---

**Deltagere:** Gorm Rye Olsen (formand), Troels Schultz Larsen (næstformand), Jette Ejlersen, Christina Nikolajsen, Klavs Refstrup, Peter Højlund, Birgit Jæger, Christian Lund

**Afbud:** Rune N. Pedersen

**Referent:** Mette Sonne Brendstrup

**Dagsorden:**

1. Godkendelse af dagsorden
2. Godkendelse af referat fra møde nr. 2 og 2a - udskydes til møde nr. 4
3. Meddelelser
4. Opsamling fra Institutseminar
5. Strategiarbejdet. Bilag nr.: IR-03-07-3
6. UNIK. Bilag: IR-03-07-4
7. Eventuelt

**Bilag:**

- Bilag IR-03-07-3: Første udkast til beskrivelse af de tre temaer, der i de kommende tre til fem år kan/skal tegne ISG's profil.
- Bilag IR-03-07-4: E-mail fra rektor vedr. UNIK

**Ad. 1. Godkendelse af dagsorden****Ad. 2. Godkendelse af referat fra møde nr. 2 og 2a - udskydes til møde nr. 4**

Ingen bemærkninger.

**Ad. 3. Meddelelser**

Gorm Rye fremhævede det kommende bestyrelsesmødes (d. 30/8-07) punkt nr. 13 vedr. drøftelse af budgetsituationen 2008, herunder kravet om budgetbalance på de enkelte institutter. Punkt 13 er lukket punkt.

**Ad. 4. Opsamling fra Institutseminar**

Indtrykket var generelt, at det havde været et udemærket seminar. Næste gang skal vi finde en anden lokalitet og muligvis bruge lidt flere penge på bekvemmeligheden.

TAP-gruppen fandt det gavnligt, at arbejdet dag 1 tog udgangspunkt i sekretariatets tre hovedgrupperinger:

- Sambas-gruppen
- OB fag/uddannelse-gruppen
- Institut-gruppen

Dag 2 indeholdte opsamlinger fra dag 1, og dialogspil på tværs af de tre grupper som afslutning.

IR indstillede, at der udarbejdes en skriftlig evaluering af seminaret, således at alle kan bidrage. Evalueringen drøftes ved næste IR møde mhp. planlægningen af institutseminaret 2008.

#### **Ad. 5. Strategiarbejdet. Bilag: IR-03-07-3**

Seminarets resultater i form af plancher og udsagn er hængt op på gangarealet omkring Gorm's kontor – de tages ned efter nytår, men vil blive gemt. Med udgangspunkt disse plancher og den fælles afsluttende VIP opsamling har institutlederen udarbejdet første udkast til tre temaer, som instituttet i forskningsmæssig sammenhæng arbejder ud fra de næste tre til fem år. Temaerne skal jf. IR drøftelser før sommerferien vedr. strategiarbejde, kunne omfatte den pluralisme, som altid vil præge et universitets forskningsmiljø og samtidig holde fokus, når der skal foretages prioriteringer.

I første udkast har de tre temaer følgende overskrifter:

1. Citizenship and participation
2. Global change response
3. Welfare and governance

IR drøftede en præcisering af formålet med de tre temaer og udpegede to væsentlige elementer:

1. De tre temaer skal indeholde de vigtige signalværdier om ISG til omverden.
2. Det er et styringsredskab, når forskningsgrupperne og i sidste ende institutlederen skal foretage faglige, økonomiske og rekrutteringsmæssige prioriteringer.

I den videre proces lagde IR vægt på, at:

- Den enkelte skal kunne genkende sig selv og udpege det/de temaer, hvor man kan bidrage.
- Temaerne kan gå på tværs af forskningsgrupperne.
- Der sker en præcisering af forskningsgruppernes og forskningsgruppeledernes funktioner. Følgende spørgsmål kan bl.a. stilles:
  - ? hvad er en velfungerende forskningsgruppe
  - ? hvad er kriterierne for dannelsen af en forskningsgruppe
  - ? er de udelukkende aktivitetsbaseret eller er de også bevillingsbærende, hvis betydning også skal afklares
  - ? hvilken administrativ støtte er der behov for og hvordan skal den organiseres.
- Der værnes om de forskningsmæssige spidskompetencer og traditioner (ref: i organisationsudviklingstermer udpeger det bevaringsværdige).
- Reformer og strategiske beslutninger bør have en vis holdbarhed og som minimum bør nye ikke sættes iværk før de forrige er implementere.
- De tre temaer bidrager til afklaringen af "hvad gør vi" og "hvor er vi på vej hen"
- Fokus på tre temaer skal give dynamik, fleksibilitet og håndgribelige udspil fra ledelsen.

Supplerende berettede Troels Schultz at ph.d.kollegiet støtter strategiudkastets konkret udspil.

Institutlederen foreslog, at der arbejdes videre med temaerne ved et juleseminar, således at eftermiddagen bruges til fagligt seminar med efterfølgende middag på institutter.

IR indstillede, at instituttets forskningsorganisering for den kommende strategiperiode implementeres primo 2008.

IR indstillede, at de tre temaer i ordvalg ikke bør være sammenfaldende med RUC overordnede strategi. Derfor blev det besluttet at arbejde videre med følgende tre overskrifter:

---

- I. Citizenship and empowered participation
- II. Global change, new form of governance and development
- III. Welfare and governance

IR indstillede, at institutlederen bearbejder oplægget på grundlag af mødets drøftelser. Strategioplægget fremlægges på personalemødet d. 31/8.

#### **Ad. 6. UNIK. Bilag: IR-03-07-4**

IR drøftede UNIK (UNiversitetsforskningens InvesteringsKapital - læs mere:

<http://fist.dk/site/forside/nyheder/andet-nyt/2007/universitetsforskningens-investeringskapital-unik>)

Institutrådet korte drøftelse skete på grundlag af rektors udmelding jf. bilag IR-03-07-3, hvoraf det bl.a. fremgår:

”Vi skal konkurrere om i alt 480 mill. kr. baseret på indmelding af forskningssatsninger fra alle universiteterne. Universiteterne får lov at indsende i alt 29 ansøgninger, heraf kan RUC indsende tre. Der vil blive udvalgt i alt fem satsninger til finansiering, som altså hver får op mod 100 mio. kr. over fem år. Pengene fordeles af videnskabsministeren efter bedømmelse af et internationalt panel på 10 personer (2 fra hvert hovedområde) plus en formand.”

Og Birgit Jæger kunne yderligere bidrage fra et just afholdt møde for forskningsgruppeledere om UNIK:

- VTU har lagt en prækvalifikationsrunde ind i processen. Rektor meldte at de grupper, der opnår prækvalifikation, vil blive tildelt ekstra ressourcer til administrativ back-up i det videre arbejde.
- UNIK projekter må ikke foregå i samarbejde på tværs af universiteterne (ref: efterfølgende er dette element revideret)
- Internt på RUC opfordres der til samarbejde på tværs af institutterne for at skabe volumen og format.
- Der er nævnt overskrifter som ”Klimaforandring”, ”Brugerdreven Innovation”.

IR indstillede, at der skal arbejdes for at ISG så vidt muligt bidrager i alle de tre RUC-forslag.

#### **Ad. 7. Eventuelt**

---